



# تقرير حول إنجاز الإحصاء العام للسكان والسكنى 2014 بإقليم بولمان

المشرف الإقليمي : عبد العزيز خاطوري

نونبر 2014

## فهرس

مقدمة

ملخص للأعمال الخرائطية

مرحلة وضع ترتيبات

إستقبال وفرز طلبات الترشيح

تحديد الحاجيات من باحثين ومراقبين

إنتقاء وتعيين المشاركين في الإحصاء العام

تحديد وإنتقاء مراكز التكوين

تحديد الحاجيات من وسائل التنقل

إستدعاء المشاركين في الإحصاء

مرحلة تكوين المشاركين في الإحصاء العام

مرحلة الإنجاز الفعلي للإحصاء العام

مرحلة التعرف على الميدان

مرحلة إحصاء السكان والسكنى

## مقدمة

لقد دأب المغرب على إجراء الإحصاء العام للسكان والسكنى بشكل دوري (كل عشر سنوات) بغية توفير معطيات حول الساكنة من حيث عددها وظروف عيش سكانها. وكذلك بغية جعل هذه المعطيات في خدمة التنمية من خلال توظيفها في سن سياسات عمومية قادرة على النهوض بالبلاد والسير بها نحو مصاف الدول المتقدمة. صحيح ان الإحصاء العام ليس هو المصدر الوحيد للبيانات السكانية، ولكن مبدئياً يبقى الإحصاء هو المصدر الأقرب الى توفير معطيات صحيحة بشأن عدد من المؤشرات الديموغرافية والسوسيو ثقافية وإجتماعية. ولجعل الإحصاء العام يؤدي دوره الحقيقي، ورغم أن المغرب كسب تجربة كبيرة في إنجاز الإحصاءات العامة للسكان والسكنى بالطريقة التقليدية، فإن الانتقال الى نهج طرق أخرى لإنجاز الإحصاء العام للسكان والسكنى يعد أمراً ضرورياً. فمن شأن الطرق الحديثة التي سبقتنا إليها عدة دول أن تزيد من جودة المعطيات، ومن شأنها كذلك أن تقلص من دورية الإحصاءات العامة. فالطريقة التي أنجز بها الإحصاء العام لسنة 2014 تعتبر هي نفسها التي اعتمدت في إحصاء 2004. ولعل هذا التقرير هو مناسبة لإعادة الدعوة الى التفكير ملياً في أن يكون الإحصاء القادم أكثر تطوراً ودقته من الذي سبقوه. الغاية من هذا التقرير هو تسليط الضوء على كل مراحل إنجاز الإحصاء العام بإقليم بولمان.

## مرحلة وضع الترتيبات

كان الهدف من هذه المرحلة هو تهيئ الأرضية الضرورية لإنجاز الإحصاء العام. وذلك من خلال القيام بكل المهام التي تعد ضرورية في هذه المرحلة والتي ترمي الى توفير الوسائل البشرية والمادية الضرورية لإنجاز الإحصاء العام للسكان والسكنى. الموارد البشرية التي شاركت في الإحصاء العام تنقسم إلى صنفين. الصنف الأول يتعلق بالأشخاص الذين أوكلت لهم مهمة مباشرة إحصاء الأسر والذين يتوزعون الى باحثين، مراقبين ومشرفين جماعيين. أما الصنف الثاني فيتعلق بفئات أخرى (أعوان المناولة، السائقون، أعوان السلطة). أما المهام المتعلقة بتوفير الوسائل البشرية فتتلخص في إختيار المراكز التي سيتم بها تكوين وإيواء المراقبين والباحثين خلال فترات التكوين من جهة وإجراء الاتصالات الضرورية مع مختلف المصالح الخارجية المتواجدة بالإقليم لحثها على وضع بعض من السيارات التي تتوفر عليها رهن إشارة الإحصاء العام.

## إستقبال وفرز طلبات الترشيح

خلفاً للإحصاءات العامة السابقة، قررت المندوبية السامية للتخطيط أن تفتح بشكل كبير في اختيارها للمشاركين في الإحصاء العام لسنة 2014 على عدد من الفئات التي كانت تشارك بأعداد جد ضئيلة في السنوات الماضية، نذكر منها على الخصوص فئتي الطلبة وحاملي الشهادات. وحتى يتسنى لها ذلك، اعتمدت المندوبية السامية للتخطيط شبكة الأنترنت كوسيلة من بين وسائل الترشيح. الشيء الذي أتاح لعدد هائل من

الأشخاص أن يقدموا ترشيحاتهم للمشاركة في الإحصاء. كما أن تخصيص شهرين ونصف (من 20 مارس الى غاية 30 ماي 2014) كمدة زمنية لتقديم الترشيحات ساهم بشكل كبير في الرفع من عدد المترشحين. علاوة على الترشح عبر الأنترنت، كان لازما على كل مترشح بأن يتقدم (أو يرسل) بملف الى مقر العمالة يتضمن الوثائق التي تم التنصيب عليها ضمن المقتضيات العامة للمشاركة في الإحصاء العام. وهكذا استقبلت عمالة إقليم بولمان 1335 ملف. ومن خلال الجدول رقم 1 الذي يعطينا توزيع هذه الترشيحات حسب الفئة التي ينتمي إليها المترشح، يتضح أن قرار المندوبية السامية للتخطيط في الانفتاح على فئة الطلبة والمطلون حاملون للشواهد كان له تأثير كبير على العدد الإجمالي للمترشحين. حيث شكلت هذه الفئة 58 % من مجموع المترشحين. في حين بلغت حصتي رجال التعليم وفئة الموظفون الآخرون نسب 24% و 18% على التوالي.

جدول رقم 1: توزيع مجموع الترشيحات حسب فئة المترشحين

الفئة	عدد الترشيحات	النسبة المئوية (%)
رجال التعليم	318	24
موظفون آخرون	246	18
الطلبة وحملة الشواهد	771	58
المجموع	1335	100

ويتضح كذلك من خلال الجدول أسفله أن الذكور شكلوا نسبة 78 % من الأشخاص الراغبين في المشاركة في الإحصاء العام في حين لم تبلغ نسبة الراغبات في المشاركة إلا 22 % من مجموع الراغبين في المشاركة.

جدول رقم 2: توزيع الأشخاص الراغبين في المشاركة في الإحصاء العام حسب الجنس

الجنس	النسبة (%)
الذكور	78
الإناث	22
المجموع	100

وقبل معالجة هذه الملفات، تم توزيعها حسب الجماعة التي يتواجد بها السكن الشخصي للمعني بالأمر إذا كان ينتمي الى فئة الطلبة وحملة الشواهد أو الموظفون الآخرون في حين تم توزيع الأشخاص المنتمون لفئة رجال التعليم حسب الجماعة التي يشتغلون بها. وبعد قراءة الجدول رقم 3 الذي يعطينا توزيع الترشيحات حسب الفئة والجماعة، يتضح عموماً أن فئة الطلبة وحملة الشواهد ضلت تشكل الأغلبية ضمن مجموع الترشيحات حسب كل جماعة.

جدول رقم 3: توزيع الترشيحات حسب فئة المترشحين وحسب الجماعة التي ينتمون إليها

الجماعة	المركز	رجال التعليم	موظفون آخرون	الطلبة وحاملي الشهادات	المجموع
بولمان	1	17	9	35	61
إيموزار مرموشة	1	11	6	15	32
ميسور	1	45	77	201	323
أوطاط الحاج	1	43	26	138	207
أيت بازة	2	2	0	4	6
أيت المان	2	0	1	6	7
ألميس مرموشة	2	5	10	9	24
المرس	2 3	6	12	7	25
أنجيل	2 3	20	7	19	46
كيكو	2 3	36	2	69	107
سرغينة	2	4	1	9	14
سكورة مداز	2	9	20	24	53
تالزمت	2	2	3	4	9
القصابي ملوية	2	15	3	23	41
ويزغت	2	15	8	17	40
سيدي بوطيب	2	20	11	26	57
العرجان	2	7	3	29	39
الرميلة	2	13	7	27	47
أفريطيسة	2 3	36	31	76	143
أولاد علي يوسف	2	4	3	7	14
تيساف	2	8	6	26	40
المجموع	--	318	246	771	1335

ويتبين كذلك من خلال الجدول رقم 4 الذي يعطينا توزيع الأشخاص الراغبين في المشاركة في الإحصاء حسب مستوياتهم الدراسية أن 76% من الراغبين في المشاركة في الإحصاء العام يتوزعون تقريبا بشكل متساوٍ على المستويات التالية: باكوريا+2، باكوريا+3 وباكوريا+4. في حين أن الأشخاص المتوفرون على مستوى باكوريا+4 وأكثر لا يشكلون سوى 10% من مجموع الراغبين في المشاركة.

جدول رقم 4: توزيع الأشخاص الراغبين في المشاركة في الإحصاء العام حسب المستوى الدراسي

المستوى الدراسي	النسبة (%)
بكالوريا+2	27
بكالوريا+3	24
بكالوريا+4	25
بكالوريا+5 وأكثر	10
مستويات أخرى	14
المجموع	100

#### تحديد الحاجيات من باحثين ومراقبين

وقبل الشروع في اختيار الأشخاص الذين سيشاركون في الإحصاء العام، ثم أولاً تحديد الحاجيات من باحثين، مراقبين ومشرفين جماعيين انطلاقاً من نتائج الأعمال الخرائطية. حيث أظهرت هذه الأخيرة أنه لإنجاز الإحصاء بالإقليم يتعين إختيار 6 أشخاص لشغل مهمة مشرف جماعي، 101 شخص لشغل مهمة مراقب و275 شخص لشغل مهمة باحث. الأرقام التي تهم المراقبين والباحثين ثم إحتسابها إنطلاقاً من عدد مناطق المراقبة وعدد مناطق الإحصاء والتي أضيفت لها نسبة 10% لتشكيل الاحتياطيين. في حين أن عدد المشرفين الجماعيين يتطابق بشكل تام مع عدد مناطق الإشراف التي شكلت إنطلاقاً من الأشغال الخرائطية.

جدول رقم 5: توزيع الحاجيات حسب المهمة والجماعة (دون إحتساب عدد الإحتياطيين).

الجماعة	عدد الباحثين		عدد المراقبين		المجموع
	حضري	قروي	حضري	قروي	
بولمان	13		5		18
إيموزار مرموشة	8		3		11
ميسور	43		15		58
أوطاط الحاج	26		8		34
أيت بازة		4		2	6
أيت المان		3		1	4
ألميس مرموشة		3		1	4
المرس		9		3	12
أنجيل	4	7	2	3	16
كيكو	16	12	7	4	39
سر غينة		5		2	7
سكورة مداز	5	9	2	3	19
تالزمت		4		2	6
القصابي ملوية		10		4	14
ويزغت		6		2	8
سيدي بوطيب		11		4	15
العرجان		6		2	8
الرميلة		7		3	10
أفريطيسة	3	20	1	7	31
أولاد علي يوسف		6		2	8
تيساف		10		4	14
المجموع	118	132	43	49	342

## إنتقاء وتعيين المشاركين في الإحصاء العام

### إنتقاء المشرفين الجماعيين:

نظراً لما تتطلبه مهمة مشرف جماعي من خصائص يستلزم توفرها في الشخص الذي ستوكل له هذه المهمة، ونذكر منها على الخصوص التوفر على مستوى دراسي يأهل الفرد الى ممارسة مهمة التكوين والتأطير، القدرة على الإقناع ، التعبير على مستوى عالٍ من روح المسؤولية والانضباط و القدرة على إكتساب إحترام الآخرين ونضراً للطابع القروي لإقليم بولمان ثم فرز كل الملفات بحثاً عن الأشخاص الذين يتوفرون على مستوى دراسي عالٍ أو قد يكونوا إشتغلوا كمشرفين جماعيين في الإحصاءات السابقة أو يزاولون مهام تأطيرية في وظائفهم. وثم إجراء عدد من المقابلات مع عدد من الأشخاص الذين تم إنتقاءهم في المرحلة الأولى لتأكد من صحة المعلومات التي أدلوا بها في ملفاتهم وللوقوف عن قرب من مسألة توفرهم على بعض من الخصائص المذكورة أعلاه. وهكذا ثم إقتراح لائحة أولية تضم ثمانية أشخاص لشغل مهمة مشرف جماعي. وقد ضمت هذه القائمة شخصين سبق لهم أن إشتغلوا كمشرفين جماعيين في إحصاء 2014 أحدهما مهندس إحصائي والآخر متصرف ومرتب خارج الإطار في السلم الإداري وله مستوى دراسي باكلوريا+5. كما ان كلاهما له مسؤولية إدارية بعمالة إقليم بولمان. الشخص الثالث في اللائحة هو مهندس دولة في المياه والغابات ويشغل بالمندوبية السامية للمياه والغابات. الشخص الرابع في اللائحة هو رجل تعليم من مستوى التأهيلي ويحمل شهادة الدكتوراه في الآداب. الشخص الخامس هو متصرف مرتب في السلم 11 ويشغل منصب رئيس قسم الشؤون الاقتصادية والاجتماعية بعمالة إقليم بولمان. الشخص السادس هو كذلك متصرف بعمالة إقليم بولمان ويشغل بمقر قيادة سكورة المتواجدة بإحدى مناطق الإشراف ويحمل شهادة ماجستير في القانون كما أنه يتوفر على إجازة في الآداب. الشخص السابع هي مهندسة في المياه والغابات في حين أن الشخص الثامن هو مهندس إحصائي حديث التخرج وعاطل عن العمل. وقد تم إقصاء المهندسة والعاطل مخافة أن لا يتوفقا في مهمة تأطير الفرق التي ستشتغل تحت مسؤوليتهما.

### إنتقاء المراقبين المكلفين بالتكوين:

إن إنتقاء المراقبين المكلفين بالتكوين ثم بناءً على المعايير الواردة في دليل المشرف الإقليمي والمتمثلة في وجوب توفرهم على مستوى عالٍ من التكوين وأن يتم إختيارهم من بين أساتذة التعليم العالي إن وجدو وكذا من بين أساتذة التعليم التأهيلي أو من بين الطلبة الباحثين. غير أنه يجب التنكير بأنه قد تم كذلك أخذ بعين الإعتبار توزيع مراكز التكوين في عملية إنتقاء المراقبين المكلفين بالتكوين. وقبل الشروع في عملية إنتقاء هذه الفئة، كان لازماً أولاً تحديد عدد المراقبين المكلفين بالتكوين الذي سنحتاجه. وقد تم إعتداد مبدأ ان لا يقل عدد المتكونين في القاعة عن 15 شخصا وأن لايزيد عن 20 متكوناً. وعلى هذا الأساس ثم حصر عدد المراقبين المكلفين بالتكوين في 23 فرد ضمنهم مكونين كإحتياطيين. وقد تم إختيارهم كلهم من بين أساتذة



التعليم التأهيلي والمتوفرون على مستوى دراسي لا يقل عن باكوريا+3. ومن خلال توزيعهم حسب المستوى الدراسي (أنظر الجدول رقم 5) يتضح أن أكثر من 60% من المراقبين المكلفين بالتكوين هم ذو مستوى دراسي باكوريا+5.

جدول رقم 6: توزيع المراقبين المكلفين بالتكوين حسب المستوى الدراسي

النسبة (%)	المستوى الدراسي
9	باكوريا+3
30	باكوريا+4
61	باكوريا+5
100	المجموع

#### إنتقاء المراقبين والباحثين

لقد تم الشروع في عملية إنتقاء المراقبين والباحثين ابتداء من المراحل الأولى لتلقي الملفات وذلك بناءً على المقابلات التي كنت أجريها مع المترشحين الدين تنقلوا شخصيا الى مقر العمالة لوضع ملفاتهم. لقد تم أخذ بعين الإعتبار جل المعايير التي وردت في دليل المشرف الإقليمي والمتمثلة أساسا في السن، المستوى الدراسي للمترشح، وضعيته الحالية، إطاره ودرجته وسلمه إن كان موظفا، ميدان دراسته ونوعية شهادته إن كان طالبا أو حاملا لشهادة وأخيرا مشاركته في الإحصاء العام لسنة 2004. غير أنه عند متم شهر أبريل والذي كان هو آخر اجل لوضع ملفات الترشيح (قبل أن يمدد هذا التاريخ) قررت عدم إعتداد نتائج تلك المقابلات لسبب جوهري هو غياب مبدأ تكافؤ الفرص. بحيث أن المقابلات كانت تجرى مع الأشخاص الدين وضعوا شخصيا ملفاتهم لدى مكتب الإحصاء المتواجد بمقر عمالة إقليم بولمان. ومن هنا فإن المترشحين سواء الدين بعثوا بملفاتهم عن طريق البريد أو الدين كلفوا أشخاص آخرين لوضعها بمقر العمالة غير معنيين بنتائج تلك المقابلات لأن لا شيء في المقترضيات العامة للإحصاء العام يتحدث عن إجراء مقابلات مع المترشحين وعن ضرورة الحضور الشخصي للمترشح. وبالتالي كان من السهل الطعن في هذه الطريقة. ومن هنا تجاهلت نتائج تلك المقابلات وإعتمدت فقط على المعلومات والوثائق المتضمنة في ملفات المترشحين والحسم في مشاركتهم بناءً على المعايير المذكورة أعلاه. وتجدر الإشارة كذلك الى أن معالجة الملفات كانت تتم جماعة بجماعة وحسب الحاجيات المحددة داخل الجماعة انطلاقا من نتائج الأشغال الخرائطية (أنظر الجدول رقم 6). ولقد تم توزيع الحاجيات من كل صنف (باحثون ومراقبون) وفق ما يلي: 50% لرجال التعليم، 25% للموظفين الآخرون و 25% للطلبة والمعطلين الحاملين للشواهد. ولما كان يصعب سد الحاجيات من فئة رجال التعليم او من فئة الموظفين الآخرين كان يتم اللجوء الى فئة الطلبة أو المعطلين الحاملين للشواهد. وبالتالي كان هؤلاء ممثلون على الأقل بنسبة 25% داخل كل جماعة.

ولقد أفضت عملية الانتقاء الى إختيار 102 مراقباً و278 باحثاً، آخذين بذلك زهاء 10% كإحتياطيين بعين الإعتبار. ويتضح من خلال الجدول رقم 7 أن رجال التعليم شكلوا 61% في حين شكل الموظفون بمختلف فئاتهم 24% بينما لم يشكل الطلبة والعاطلون الحاملون للشواهد سوى 16% من المراقبين.

جدول رقم 7: توزيع المراقبين حسب الفئة التي ينتمون إليها

الفئة	عدد المراقبين	النسبة المئوية
رجال التعليم	62	61
موظفون بإدارة عمومية	12	12
موظفون بجماعة محلية	12	12
طلبة	9	9
معطلون (حاملو الشواهد)	7	7
المجموع	102	100

خلفا للمراقبين، تشكل فئتي الطلبة والمعطلين الحاملين للشواهد مجتمعتين أكثر من نصف (55%) العدد الإجمالي للباحثين. بينما تأتي فئة رجال التعليم في المرتبة الثانية من حيث عدد الباحثين. أما الموظفون فلم يشكلوا إلا 10% من مجموع الباحثين. والملاحظ هو أن فئتي رجال التعليم والموظفون مثلتا بشكل أكبر ضمن المراقبين مقارنة مع الباحثين. ويعود تشكيل هذه النسب على هذا النحو الى الرغبة في إسناد مهمة "مراقب" الى أشخاص متمرسون ودوا خبرات في مجال التأطير.

جدول رقم 8: توزيع الباحثين حسب الفئة التي ينتمون إليها.

الفئة	عدد المراقبين	النسبة المئوية
رجال التعليم	98	35
موظفون بإدارة عمومية	11	4
موظفون بجماعة محلية	18	6
طلبة	85	31
معطلون (حاملو الشواهد)	66	24
المجموع	278	100

### تعيين المشاركين في الإحصاء العام:

بعد عملية إنتقاء الباحثين والمراقبين ثمت مباشرة تعيينهم داخل الجماعات التي ينتمون إليها. ولقد تم إعتداد العنوان الشخصي للجل الأفراد في التعيين. بحيث تم إستعمال كل ما تتوفر عليه من نتائج للأعمال الخرائطية، من خرائط لمناطق الإحصاء وأماكن تواجدها بمناطق المراقبة وبمناطق الإشراف وكذا العنوان الشخصي للفرد للتحديد المنطقة التي ستسند للشخص المشارك. وقد أعتدنا كذلك مبدأ عدم تعيين الباحث في المنطقة الإحصائية التي يتواجد بها سكنه الشخصي لتفادي إحراجة من جهة وكذا لتفادي تأثير معرفته بالسكان حول جودة المعطيات التي سيتم تجميعها. وقد إعتدنا قررت عدم الفحص عن مناطق التعيين تفاديا للتعرض للضغوطات من أي جهة. ولم أفصح عن نتائج التعيين إلا في صباح اليوم الأول للتعرف على الميدان. ولقد كنت حريصا على معرفة ردود الفعل لكافة الأطقم حول رضاها المناطق التي أسندت لها. وبالفعل لقد أعطت طريقة الإشتغال التي تم إعتدادها النتائج التي كنا نتوخاها وهي تحقيق أقل قدر من ردود فعل سلبية للمشاركين بحيث سجلنا فقط أربع حالات التي كانت ترغب في تغيير المناطق التي أسندت إليها.

### تحديد وإنتقاء مراكز التكوين

كما هو معلوم فإن تكوين المشاركين في الإحصاء على المستوى الإقليمي إنقسم الى مرحلتين. الأولى تهم تكوين المراقبين المكلفين بالتكون أما الثانية فتهم تكوين الباحثين والمراقبين. فنضراً للعدد المحدود من المتكويين في المرحلة الأولى ثم تحديد مركز واحد لتكوين المراقبين المكلفين بالتكوين بمدينة ميسور على إعتبار أن أغلب المشاركين في هذه المرحلة يقطنون بمدينة ميسور.

أما في المرحلة الثانية وإعتداداً على نتائج الأعمال الخرائطية ثم تحديد لها مركزين للتكوين. الأول متواجد بمدينة ميسور ويتعلق الأمر بالثانوية التأهيلية ميسور المختلطة في حين ان المركز الثاني يتواجد بمركز دائرة بولمان ويتعلق الأمر بالثانوية التأهيلية تيشوكت المختلطة. يتميز إقليم بولمان بضعف بنياته التحتية ومن ضعف التجهيزات التي تتوفر عليها أغلب مؤسساته التعليمية. فلقد وجدنا صعوبة في إيجاد مؤسسات تعليمية تتوفر على مراكز تصلح لإيواء المتكويين في مختلف مراحل التكوين. بحيث كانت حالة التجهيزات جد متردية سواء تعلق الأمر بالأسرة أو الأغطية أو بالمرافق الصحية. مما جعلنا مضطرين الى دعم المركز المتواجد بمدينة ميسور بأسرة وأعطية جديدة ثم جلبها من الثانوية الإعدادية سدي بوطيب المتواجدة بالجماعة القروية سدي بوطيب في حين ثم دعم المركز المتواجد بدائرة بولمان بتجهيزات ثم جلبها من ثانوية الشريف الإدريسي المتواجدة بالجماعة القروية سكورة. ولقد أبدى السيد النائب الإقليمي للتربية الوطنية تعاوناً كبيراً في هذا الباب. كما وضع السيد عامل إقليم بولمان رهن إشارتنا الوسائل الضرورية لنقل هذه التجهيزات. كان الهدف من حصر عدد مراكز التكوين في مركزين هو تيسير عملية تأطير المرحلة الأخيرة من التكوين من

جهة وضرورة تواجدها في مراكز حضرية تتوفر على أماكن تجارية (مطاعم ومقشذات) بالعدد الكاف وقادرة على توفير وجبات غذائية للمشاركين إن هم لجأوا إليها من جهة أخرى.

### **تحديد الحاجيات من وسائل التنقل**

لقد تمت مراسلة مختلف القطاعات قصد تحسيسها بأهمية المشاركة في أنجاح الإحصاء العام للسكان والسكنى وضرورة المشاركة فيه عبر تعبئة كافة الوسائل الممكنة والتي توجد على رأسها وسائل النقل الضرورية لنقل الفرق المشاركة في الإحصاء، لاسيما وأن إقليم بولمان يتميز بشساعته من جهة وبطابعه القروي من جهة أخرى. ولقد تم التوصل بوعود من جل المصالح الخارجية للقطاعات الوزارية وكذا من الجماعات المحلية (حضرية أو قروية) تفيد بالإستعداد لوضع 42 سيارة رهن الإحصاء العام. غير أن هذا الرقم كان بعيدا عن العدد الذي تحتاجه عملية الإحصاء والذي هو 70 سيارة. ولكن المفاجئة كانت غير سارة قبيل إنطلاق العملية على إعتبار أن جزء هام من الوعود لم تنفذ. بحيث بعض القطاعات رفضت الإلتزام بما وعدت وأخرى وعدتنا بسيارات تبين انها مصابة بأعطاب ميكانيكية. ولحل هذه المشكلة تم اللجوء الى كراء السيارات من الخواص. ولقد تكلفت مصالح عمالة إقليم بولمان بعملية الكراء بناءً على الحاجيات (عددا ونوعا) التي زودناها بها.

### **إستدعاء المشاركين في الإحصاء**

علاوة على أن لائحة بأسماء الأشخاص الدين ثم انتقائهم ثم نشرها على الموقع الإلكتروني للمندوبية السامية للتخطيط لقد تم توجيه استدعاء شخصي لكل فرد وذلك عم طريق نيابة وزارة التربية الوطنية بالنسبة لرجال ونساء التعليم من جهة وعن طريق رؤساء المصالح الخارجية للإدارات التي ينتمي لها الموظفون المنفقون وكذا عن طريق أعوان السلطة بالنسبة للطلبة ولحملة الشواهد.

### **مرحلة تكوين المشاركين في الإحصاء العام**

كما كان منتظرا، مرت مرحلة تكوين المراقبين المكلفين بدون أدنى مشكل. ولقد أشرفت بشكل دقيق على هذه المرحلة بحيث كُنث دائم الحضور بقاعات التكوين وكنت أصاحب المشرفين المكونين طيلة مرحلة التكوين. وقد حصل أن تدخلت مرارا أثناء التكوين لأدعم فكرة ما، أو لشرح الغاية من سؤال ما وكذلك لأصحح معلومة ما. وأعتقد أن تواجدي الدائم، وتنقلي بإستمرار بين قاعات التكوين جعلني مكنتي من نسج علاقة مهنية محترمة مع كل الأشخاص المشاركين في هذه المرحلة. الشيء الذي استثمرته جيدا في المرحلة الأخير من التكوين والمتعلقة بتكوين الباحثين والمراقبين.

مرحلة تكوين الباحثين والمراقبين في عرفت بعض التعثر في اليوم الأول في ثانوية ميسور المختلطة. بحيث رفض كل المشاركين المنتمين الى دائرة أوطاط الحاج الولوج الى قاعات التكوين بدعوى أنهم يرغبون في تلقي التكوين بالدائرة التي ينتمون إليها. ولقد تم التعامل مع هذا المشكل بسرعة كبيرة بحيث تم إقناعهم بولوج القاعات الى تدبير مسألة خلق مركز لتكوين بتلك الدائرة. وهذا فعلا ما تحقق. بحيث أجريت كل الاتصالات الضرورية والتي تمت تحت إشراف السيد العامل الذي أبدى تجاوبا كبيراً في هذا الشأن. وثمرت مبشرة التكوين في تلك الدائرة إنطلاقاً من اليوم الثاني.

اما التكوين في مركز تيشوكت ببولمان فلم يعرف أي مشكل. ولقد كنت دائم التنقل بين مراكز التكوين. وبصفة عامة، مَرَّ التكوين في كل المراكز في ظروف جيدة.

## مرحلة الإنجاز الفعلي للإحصاء العام

قبل الشروع في مرحلة الإنجاز، ثم استدعاء المشرفين الجماعيين الى مقر العمالة. و ثم عقد اجتماع معهم ثم التذكير فيه بالأدوار المنوطة بالمشرف الجماعي. و ثم تذكيرهم بما تم التركيز عليه خلال مرحلة التكوين من حيث ضرورة التواجد باستمرار بالميدان وممارسة الإشراف عن قرب وضرورة مراقبة عمل كل الفرق في الميدان. وعدم الضغط على الفرق خلال اليومين الأولين. و ثم الإلحاح خلال هذا الاجتماع على أن لا ننجاز مردودية الباحثين خلالهما ست أسر في اليوم حتى يتسنى للباحثين التأقلم مع الميدان وحتى يتسنى لهم كذلك ضبط المفاهيم المتداولة في الإحصاء. ولقد تم توزيع كل الوسائل الضرورية لإنجاز الإحصاء بما فيها وسائل النقل ولوائح أعوان السلطة الدين سيصاحبون الفرق في الميدان و تم توزيع كذلك سيمات الوقود وكذا أوراق الأسرة والمسكن ودفاتر الجولة.

## مرحلة التعرف على الميدان:

لقد مرت عموما مرحلة التعرف على الميدان في ظروف جيدة بإستثناء بعض مناطق المراقبة التي تأثرت بغياب وسائل التنقل التي كان من المفروض أن تتواجد بالميدان صبيحة 30 غشت 2014. هذا الغياب الذي نجم كم سبقت الإشارة الى عدم إلتزام بعض المصالح الخارجية بوعودها بخصوص وضعها رهن إشارة الإحصاء لبعض من السيارات التي تتوفر عليها. ولقد تم التعامل مع هذه الحالات بشكل عاجل حيث تم مد تلك الفرق في ظهيرة نفس اليوم بسيارات أخرى مكنتهم من مباشرة مرحلة التعرف على الميدان. ولقد أكملت كل الفرق التعرف على الميدان في المدة المحددة لذلك. وتجدر الإشارة كذلك الى أن بعض الباحثين إشتكوا من كون المناطق الإحصائية التي أسندت إليهم تعتبر جد شاسعة أو من كون حجمها كبير جداً من حيث عدد الأسر. ولقد تمت طمأنة هؤلاء وطلبنا منهم مباشرة عملهم ووعدناهم بزيارتهم في الميدان للوقوف عن قرب على مبعث تخوفاتهم. وفعلا زرنا تلك مناطق وتجاوبنا مع كل حالة وإتخذنا القرارات التي كنا نراها ضرورية من قبيل دعم بعضها بباحثين إحتياطيين في الوقت المناسب ودعم فرق أخرى بسيارة أخرى لتوضع رهن إشارة أحد الباحثين.

## مرحلة إحصاء الأسر والمساكن

لقد مرّت هذه المرحلة دون مشاكل كبيرة. كنا دائمى الإتصال مع المشرفين الجماعيين طيلة هذه المرحلة. ولقد قمت بزيارة كل مناطق الإشراف ولأكثر من مرة. وكان هذا التأطير مكثفا منذ اليوم الأول للإحصاء لتفادي ما أمكن ما قد يمس جودة المعطيات. وزرت عدة فرق في الميدان للوقوف عن قرب على مدى إحترامها لمنهجية الإحصاء. بل أكثر من ذلك، قمت بمراقبة في الميدان لعمل عدد من الباحثين الإحصائيين ومراقبيهم وذلك طيلة فترة الإحصاء. فقامت بتشجيع وتهنئة من كان يستحق. كما قمت بتنبيه البعض للأخطاء المرتكبة ومطالبتهم بعدم تكرارها. وبعد مرور الأسبوع الأول للإحصاء إنخرطت صحبة المشرفين الجماعيين في التركيز على بلوغ إيقاع من المردودية يمكن من إنهاء الإحصاء في المناطق التي يشرفون عليها في الوقت المحدد لذلك دون أن يأتّر ذلك على جودة المعطيات. كما تم التركيز كذلك على إحصاء الأسر الغائبة وضرورة إحصاءها قبل اليوم الثامن عشر من شتنبر.